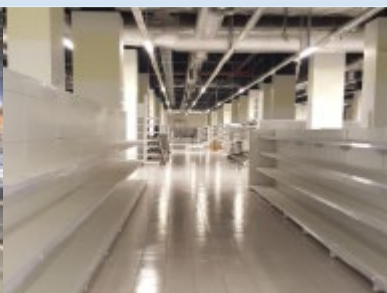




پارسیس

مهندسين مشاور
برنامه ریزی و کنترل پروژه



Parsis

Planning & Project
Control Engineering
Consultant

معرفی

پیاده‌سازی مفاهیم برنامه‌ریزی پروژه، کنترل زمان، هزینه و منابع در پروژه‌های نفت، گاز و پتروشیمی، پروژه‌های صنعتی تا پروژه‌های ساختمانی و درس آموخته‌های مربوط به این پروژه‌ها (که در قالب کتاب‌های مدون در حال انتشار می‌باشد)، ضمانت اجرایی برای سازمان شما خواهد بود که با اطمینان خاطر تمامی ابعاد مربوط به برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های خود در هر سه بخش پروژه (شامل فعالیت‌های فاز آغازین، اجرایی و اختتامی) به این مجموعه واگذار نمایید.

در ادامه به گوشه‌ای از خدمات قابل‌ارائه این تیم در فازهای مختلف پروژه اشاره شده است.

CREATIVE

EFFECTIVE

INNOVATIVE

COMMUNICATIVE



سر فصل خدمات



تدوین طرح توجیهی مالی و اقتصادی پروژه و پیاده‌سازی آن بر اساس Comfar

جمع‌آوری اسناد و مدارک و محاسبات در راستای تدوین طرح توجیهی به همراه جریان مالی آن و ضرایب مربوطه و ورود محاسبات در نرم‌افزار کامفار و تهیه پکیج نهائی و دفاع از خروجی و تثبیت طرح جهت پیاده‌سازی و شروع فاز اجرای عملیات آن



آنالیز قیمت شرکت در مناقصات و ورود هزینه‌های پنهان، اقتضایی و مدیریتی

محاسبات مربوط به قیمت مندرج در پاکت ج مناقصه با در نظر گرفتن تمامی هزینه‌های پنهان در اجرای پروژه و تعریف، تدوین و ورود ذخایر مدیریتی و اقتضایی با توجه به مدیریت هزینه در استاندارد PMBOK



تدوین برنامه اجرائی (Execution Plan) همسو با برنامه زمان‌بندی کلی پروژه

تدوین برنامه اجرائی که در تعامل مستقیم با برنامه زمان‌بندی بوده و در آن پروسه‌سجر و استراتژی‌های کلان و اجرائی سازمان در قالب روشی مدون در سطح کارگاه پیاده می‌گردد.



تحلیل و پیاده‌سازی مهندسی ارزش و محاسبات مربوط به موازنه هزینه و زمان

کاهش در زمان اتمام پروژه بدون کوچکترین تغییر در کیفیت اجرای پروژه به روش چیدمان بهینه فعالیت‌ها و روابط آنها (موازی‌سازی و یا فشرده‌سازی زمان اجرا) و در نهایت کاهش در هزینه‌های سربار و غیر مستقیم به دلیل کاهش در زمان اجرای پروژه، که در مقاطع زمانی و حسب شرایط پیش‌رو، در قالب پیشنهادات از این جنس به مدیریت پروژه/سازمان ارائه می‌گردد.

استقرار کاربردی و اثربخش استاندارد PMBOK از مرحله مقدماتی تا پیشرفته

پیاده سازی حوزه های دانش استاندارد (PMBOK) بالاخص حوزه های دانش مربوط به زمان و هزینه و محدوده پروژه به صورت کاربردی که بتوان نتایج حاصل از آن را در کارگاه پروژه مشاهده و اندازه گیری نمود. این موضوع حسب خواسته مدیریت پروژه/سازمان قابلیت پیاده سازی در هر یک از مراحل مقدماتی موضوع تا مرحله پیشرفته آن را خواهد داشت.

تدوین هیستوگرام نیروی انسانی، ماشین آلات و تجهیزات بر اساس آنالیز سازمان برنامه و بودجه و نیز آنالیز پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی

جریان نقدینگی (Cash Flow) و هیستوگرام های نیروی انسانی و ماشین آلات استخراج شده از برنامه زمان بندی با استفاده از محاسبات آنالیز سازمان برنامه و بودجه و نیز پکیج های آنالیز قیمت در پروژه های حوزه نفت، گاز و پتروشیمی که از سوی تیم مشاور برنامه ریزی و کنترل پروژه در حال تألیف است.

آنالیز «هزینه - درآمد» پروژه در دوره های زمانی مدنظر مدیریت پروژه

تجمیع کلیه هزینه ها در هفته/ماه به تفکیک دیسپلین های پروژه و تقابل آن با میزان درآمد اکتسابی در صورت وضعیت و گزارش نقاط بحرانی و توجیه ناپذیر آن

پیاده سازی حسابداری مدیریت در پروژه (تعامل با واحد مالی به منظور تبدیل صورت حساب ترازنامه به سود و زیان)

پیاده سازی موارد بودجه بندی، هزینه یابی و بهای تمام شده با تعامل با واحد مالی و نیز تدوین گزارشهایی که به صورت شفاف وضعیت سود ده و یا ضرر ده بودن پروژه را در لوای صورت حساب سود و زیان، در هر بازه زمانی مشخص می گرداند.

قیمت تمام شده آیتم‌های عملیاتی در تمامی دیسپلین‌های پروژه

با توجه به روند واقعی اجرای پروژه در کارگاه، هزینه تمام شده به ازای واحد سنجش آیتم‌های عملیاتی همچون اجرای یک متر مکعب بتن / اجرای یک کیلوگرم آرماتور / اجرای یک متر مربع یا متر طول جاده / اجرای یک دایا اینچ پایپینگ / اجرای یک کیلوگرم ساپورت / اجرای یک کیلوگرم تجهیزات ثابت و مدور / اجرای یک کیلوگرم ساپورت و ... محاسبه شده و سپس با میزان برنامه‌ای و نیز منطقی آن (Plan Value) مقایسه می‌گردد.

شناسایی عوامل سرریز بودجه واقعی در پروژه در تمامی گروه های هزینه

شناسایی مبالغ سرفصل‌های هزینه واقعی کارگاه و مقایسه آن با مبالغ آنالیز و یا بودجه‌بندی شده پروژه در ابتدا و تحلیل مغایرت آن؛ این مهم شامل عدم بالانس تعداد نیروهای مستقیم به غیر مستقیم در کارگاه، عدم همخوانی راندمان اجرا با تعداد ماشین‌آلات و تجهیزات امانی و اجاره و یا سرریز مصرف متریال مصرفی طبق راندمان اجرا (بالانس متریال مصرفی) و ... می‌باشد.

پیاده‌سازی کنترل هزینه کارگاهی با بازدهی کوتاه مدت

پیاده‌سازی کنترل هزینه کارگاهی برای استقرار کوتاه مدت آن، در مقابل مباحث EVM که به صورت بلندمدت در پروژه پیاده‌سازی می‌گردد.

آنالیز و مقایسه نقطه سربه‌سر زمانی و هزینه‌ای و تحلیل ادامه عملکرد باراندمان این دونقطه

تحلیل ادامه روند فعالیت‌های اجرائی پروژه با سناریو انتخاب نقطه سربه‌سر زمانی و یا هزینه‌ای و یا تعاملی از این دو، این مهم با توجه به شرایط نقدینگی و تزریق پول، محدودیت‌های پیش روی پروژه و نهایتاً با تصمیم و صلاحدید مدیریت پروژه/سازمان اجرائی خواهد گردید.

ارائه گزارشات مدون و دوره‌ای در راستای کنترل محصول / نامنطبق پروژه و تدوین اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه برای تیم مدیریت پروژه

شناسایی و تعریف شاخص سلامت پروژه (شاخص کارایی فرآیند) در راستای شناسایی تطابق محصول موضوع اصلی پیمان با موارد برنامه‌ریزی شده برای اجرای پروژه در فاز آغازین آن و نیز تعریف اقدامات پیشگیرانه و یا اصلاحی به جهت جلوگیری از انحراف پروژه در تمامی ابعاد زمانی، هزینه‌ای و ...

ارائه برنامه اجرایی (هفتگی - ماهیانه) در راستای راهبری کارگاه پروژه

ارائه برنامه های هفتگی و ماهیانه به کارگاه (که از برنامه زمانبندی کلی پروژه استخراج شده است) با نمایش احجام کارکرد رزوانه مطابق راندمان برنامه ای و همچنین تخصیص اکیب های نیروی انسانی و ماشین آلات جهت تحقق اجرای اهداف برنامه

جمع‌آوری اسناد کلیم، اضافه‌کاری، کار اضافه و نهایتاً دفاعیه و پیگیری آن تا ثبت در سیستم مالی

جمع‌آوری آنچه مازاد بر شرح تفصیلی خدمات قراردادی انجام پذیرفته است و آنالیز و ارائه آن در صورت وضعیت‌های جداگانه در طول اجرای پروژه و نیز تأییدگذاری آن در زمان اتمام پروژه حسب فرمت تغییرات سیستماتیک پروژه

جمع‌آوری لایحه تاخیرات مجاز در فرمت نرم‌افزار MSP و یا PRIMAVERA و دفاع از آن و پیگیری تا اخذ تأییدیه از کارفرما

تکمیل اسناد مربوط به دلایل تاخیرات پروژه در طول اجرای آن و ورود آن به برنامه به‌روز شده به‌صورت ماهانه و نهایتاً تجمیع و ورود کلیه موضوعات این‌چنینی به برنامه زمان‌بندی و تدوین لایحه تاخیرات مجاز و برگزاری جلسات با ارکان پروژه جهت توجیه و تثبیت آن.

سوابق همکاری



شرک ملی مس - مجتمع مس سرچشمه

پروژه احداث تاسیسات مدیریت آب و باطله فلوتاسیون دره زار

(Industrial - PC)

مجتمع معدنی و صنعتی گل گهر سیرجان

پروژه احداث فاز اول بازیابی آب مجتمع صنعتی و معدنی گل گهر - خط لوله - تیکنر مرکزی

(Industrial - PC)

دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران

پروژه احداث ساختمان آموزشی پزشکی بیمارستان فرهیختگان

(Building - PC)

شرکت پترو پالایش کنگان

پروژه احداث واحد RO, Demin پتروشیمی کنگان

(Petrochemical - EPC)



شرکت سرمایه گذاری ری

پروژه احداث منطقه ویژه اقتصادی ری

(Multi Discipline - EPC)



شرکت پتروشیمی دماوند

پروژه واحد آب و آبگیر پتروشیمی دماوند

(Petrochemical - Claim & Extra Work)



شرکت نفت و گاز پارس

پروژه احداث ناحیه ۲ و ۷ پالایشگاه فاز ۱۵ و ۱۶ - ۲۲ و ۲۳ و ۲۴ پارس جنوبی

(Refinery - C)



شرکت ماف پارس - هایپر استار

پروژه احداث هایپر استار صبا و مقاوم سازی هایپر استار ارم

(Building - C)

شرکت کاویان گهر سیرجان

پروژه احداث کارخانه همایتیت کاویان گهر سیرجان

(Manufactory - EPC)



شرکت مناطق نفت خیز جنوب

پروژه طراحی، خرید و نصب نمک گیر برقی در واحدهای نمکزدایی اهواز ۱ تا ۴ آسماری

(Oil & Gas - Claim & Extra Work)



شرکت پتروشیمی ایلام

پروژه واحد الفین مجتمع پتروشیمی ایلام

(Oil & Gas - Claim & Extra Work)



شرکت مناطق نفت خیز جنوب

پروژه فرآورش نفت نمکی آب تیمور در واحد نمکزدائی اهواز ۳

(Oil & Gas - Claim & Extra Work)





شرکت صبا فولاد خلیج فارس

پروژه خط لوله صبا فولاد

(Industrial - PC)



گروه معادن امیرسنگان پارسیان

احداث کارخانه شستشو و پرعیار کنی سنگ آهن گروه معادن امیر سنگان پارسیان

(Manufactory - PC)



جهد كشاورزی

پروژه پکیج ایستگاه های پمپاژ دشت جگیران - پکیج ایستگاه های پمپاژ آغ چای

(Industrial - EPCC)



شرکت میراش - دفتر مرکزی

پروژه های احداث تصفیه خانه آب و فاضلاب (سرنی - رشت - کرمان - داراب) - هتل کربلا

(Central Office)



پروژه پایانه نفتی قشم

پروژه احداث مخزن سقف شناور ۵۴۰ هزار بشکه ای

(Oil & Gas - C)



پالایشگاه تهران – پالایشگاه جنوبی شهید تندگویان

ارزیابی مالی و اقتصادی احداث واحد آسفالت

(Oil & Gas - Feasibility Study)



شرکت فرودگاه امام خمینی (ره)

ارزیابی مالی و اقتصادی توسعه فرودگاه بین المللی امام خمینی

(Industrial - Feasibility Study)



شرکت فولاد بردسیر

پروژه احداث تصفیه آب مجتمع بردسیر

(Industrial - Claim & Extra Work)

توانمندی ها



سرفصل های آموزشی

- برگزاری دوره های آموزشی شامل دوره های اجرایی کارگاه (پایپینگ، نصب تجهیزات و نصب استراکچر و ...) دوره های مدیریت
- برگزاری دوره های آموزش حرفه ای و کاربردی نرم افزار های Microsoft Excel، Primavera، Microsoft SharePoint و MS Project
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی در اجرای پروژه
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی در مدیریت پروژه
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی برنامه ریزی و کنترل پروژه



راهکارهای سازمانی

- پیاده سازی سامانه IBVM
- پیاده سازی نرم افزار پریماورای تحت وب (EPPM V21.12)



تلفن: ۰۲۱-۸۸۵۱۶۴۴۶

آدرس سایت: ModirPoroje.com

آدرس ایمیل: Info@modirporoje.com

آدرس: تهران، خیابان، سهروردی شمالی،
خیابان شهید قندی غربی، پلاک ۷۵، واحد ۳

کد پستی: ۱۵۵۴۹۱۷۴۱۴

در شبکه های مجازی نیز ما را دنبال کنید:

دانش مدیریت پروژه: [Telegram.me/modirporoje](https://t.me/modirporoje)