



پارسیس

مهندسين مشاور
برنامه ریزی و کنترل پروژه



Parsis

Planning & Project Control
Engineering Consultant

معرفی گروه پارسیس

مهندسين مشاور پارسیس مجموعه‌ای است از افراد متخصص در حوزه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه که تجربه کاری توأمانی از مهارت‌های اجرایی و نرم‌افزاری در پروژه‌ها را دارا می‌باشند.

پیاده‌سازی مفاهیم برنامه‌ریزی پروژه، کنترل زمان، هزینه و منابع در پروژه‌های نفت، گاز و پتروشیمی، پروژه‌های صنعتی تا پروژه‌های ساختمانی و درس آموخته‌های مربوط به این پروژه‌ها (که در قالب کتاب‌های مدون در حال انتشار می‌باشد)، ضمانت اجرایی برای سازمان شما خواهد بود که با اطمینان خاطر تمامی ابعاد مربوط به برنامه‌ریزی و کنترل پروژه‌های خود در هر سه بخش پروژه (شامل فعالیت‌های فاز آغازین، اجرایی و اختتامی) به این مجموعه واگذار نمایید.

در ادامه به گوشه‌ای از خدمات قابل‌ارائه این تیم در فازهای مختلف پروژه اشاره شده است.

CREATIVE

EFFECTIVE

INNOVATIVE

COMMUNICATIVE



سرفصل خدمات



تدوین طرح توجیهی مالی و اقتصادی پروژه و پیاده‌سازی آن بر اساس Comfar

جمع‌آوری اسناد و مدارک و محاسبات در راستای تدوین طرح توجیهی به همراه جریان مالی آن و ضرایب مربوطه و ورود محاسبات در نرم‌افزار کامفار و تهیه پکیج نهائی و دفاع از خروجی و تثبیت طرح جهت پیاده‌سازی و شروع فاز اجرای عملیات آن



آنالیز قیمت شرکت در مناقصات و ورود هزینه‌های پنهان، اقتضایی و مدیریتی

محاسبات مربوط به قیمت مندرج در پاکت ج مناقصه با در نظر گرفتن تمامی هزینه‌های پنهان در اجرای پروژه و تعریف، تدوین و ورود ذخایر مدیریتی و اقتضایی با توجه به مدیریت هزینه در استاندارد PMBOK



تدوین برنامه اجرائی (Execution Plan) همسو با برنامه زمان‌بندی کلی پروژه

تدوین برنامه اجرائی که در تعامل مستقیم با برنامه زمان‌بندی بوده و در آن پروسس‌ها و استراتژی‌های کلان و اجرائی سازمان در قالب روشی مدون در سطح کارگاه پیاده می‌گردد.



تحلیل و پیاده‌سازی مهندسی ارزش و محاسبات مربوط به موازنه هزینه و زمان

کاهش در زمان اتمام پروژه بدون کوچکترین تغییر در کیفیت اجرای پروژه به روش چیدمان بهینه فعالیت‌ها و روابط آنها (موازی‌سازی و یا فشردن زمان اجرا) و در نهایت کاهش در هزینه‌های سربار و غیر مستقیم به دلیل کاهش در زمان اجرای پروژه، که در مقاطع زمانی و حسب شرایط پیش‌رو، در قالب پیشنهادات از این جنس به مدیریت پروژه/سازمان ارائه می‌گردد.

استقرار کاربردی و اثربخش استاندارد PMBOK از مرحله مقدماتی تا پیشرفته

پیاده سازی حوزه های دانش استاندارد (PMBOK) بالاخص حوزه های دانش مربوط به زمان و هزینه و محدوده پروژه به صورت کاربردی که بتوان نتایج حاصل از آن را در کارگاه پروژه مشاهده و اندازه گیری نمود. این موضوع حسب خواسته مدیریت پروژه/سازمان قابلیت پیاده سازی در هر یک از مراحل مقدماتی موضوع تا مرحله پیشرفته آن را خواهد داشت.

تدوین هیستوگرام نیروی انسانی، ماشین آلات و تجهیزات بر اساس آنالیز سازمان برنامه و بودجه و نیز آنالیز پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی

جریان نقدینگی (Cash Flow) و هیستوگرام های نیروی انسانی و ماشین آلات استخراج شده از برنامه زمان بندی با استفاده از محاسبات آنالیز سازمان برنامه و بودجه و نیز پکیج های آنالیز قیمت در پروژه های حوزه نفت، گاز و پتروشیمی که از سوی تیم مشاور برنامه ریزی و کنترل پروژه در حال تألیف است.

آنالیز «هزینه - درآمد» پروژه در دوره های زمانی مدنظر مدیریت پروژه

تجمع کلیه هزینه ها در هفته/ماه به تفکیک دیسپلین های پروژه و تقابل آن با میزان درآمد اکتسابی در صورت وضعیت و گزارش نقاط بحرانی و توجیه ناپذیر آن

پیاده سازی حسابداری مدیریت در پروژه (تعامل با واحد مالی به منظور تبدیل صورت حساب ترازنامه به سود و زیان)

پیاده سازی موارد بودجه بندی، هزینه یابی و بهای تمام شده با تعامل با واحد مالی و نیز تدوین گزارشهایی که به صورت شفاف وضعیت سود ده و یا ضرر ده بودن پروژه را در لوای صورت حساب سود و زیان، در هر بازه زمانی مشخص می گرداند.

قیمت تمام شده آیتم‌های عملیاتی در تمامی دیسپلین‌های پروژه

با توجه به روند واقعی اجرای پروژه در کارگاه، هزینه تمام شده به ازای واحد سنجش آیتم‌های عملیاتی همچون اجرای یک متر مکعب بتن / اجرای یک کیلوگرم آرماتور / اجرای یک متر مربع یا متر طول جاده / اجرای یک دایا اینچ پایپینگ / اجرای یک کیلوگرم ساپورت / اجرای یک کیلوگرم تجهیزات ثابت و مدور / اجرای یک کیلوگرم ساپورت و ... محاسبه شده و سپس با میزان برنامه‌ای و نیز منطقی آن (Plan Value) مقایسه می‌گردد.

شناسایی عوامل سرریز بودجه واقعی در پروژه در تمامی گروه‌های هزینه

شناسایی مبالغ سرفصل‌های هزینه واقعی کارگاه و مقایسه آن با مبالغ آنالیز و یا بودجه‌بندی شده پروژه در ابتدا و تحلیل مغایرت آن؛ این مهم شامل عدم بالانس تعداد نیروهای مستقیم به غیر مستقیم در کارگاه، عدم همخوانی راندمان اجرا با تعداد ماشین‌آلات و تجهیزات امانی و اجاره و یا سرریز مصرف متریال مصرفی طبق راندمان اجرا (بالانس متریال مصرفی) و ... می‌باشد.

پیاده‌سازی کنترل هزینه کارگاهی با بازدهی کوتاه مدت

پیاده‌سازی کنترل هزینه کارگاهی برای استقرار کوتاه مدت آن، در مقابل مباحث EVM که به صورت بلندمدت در پروژه پیاده‌سازی می‌گردد.

آنالیز و مقایسه نقطه سربه‌سر زمانی و هزینه‌ای و تحلیل ادامه عملکرد باراندمان این دونقطه

تحلیل ادامه روند فعالیت‌های اجرایی پروژه با سناریو انتخاب نقطه سربه‌سر زمانی و یا هزینه‌ای و یا تعاملی از این دو، این مهم با توجه به شرایط نقدینگی و تزریق پول، محدودیت‌های پیش روی پروژه و نهایتاً با تصمیم و صلاحدید مدیریت پروژه/سازمان اجرایی خواهد گردید.

ارائه گزارشات مدون و دوره‌ای در راستای کنترل محصول منطبق/نامنطبق پروژه و تدوین اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه برای تیم مدیریت پروژه

شناسایی و تعریف شاخص سلامت پروژه (شاخص کارایی فرآیند) در راستای شناسایی تطابق محصول موضوع اصلی پیمان با موارد برنامه‌ریزی شده برای اجرای پروژه در فاز آغازین آن و نیز تعریف اقدامات پیشگیرانه و یا اصلاحی به جهت جلوگیری از انحراف پروژه در تمامی ابعاد زمانی، هزینه‌ای و ...

ارائه برنامه اجرایی (هفتگی - ماهیانه) در راستای راهبری کارگاه پروژه

ارائه برنامه های هفتگی و ماهیانه به کارگاه (که از برنامه زمانبندی کلی پروژه استخراج شده است) با نمایش احجام کارکرد رزوانه مطابق راندمان برنامه ای و همچنین تخصیص اکیب های نیروی انسانی و ماشین آلات جهت تحقق اجرای اهداف برنامه

جمع‌آوری اسناد کلیم، اضافه‌کاری، کار اضافه و نهایتاً دفاعیه و پیگیری آن تا ثبت در سیستم مالی

جمع‌آوری آنچه مازاد بر شرح تفصیلی خدمات قراردادی انجام پذیرفته است و آنالیز و ارائه آن در صورت وضعیت‌های جداگانه در طول اجرای پروژه و نیز تأثیرگذاری آن در زمان اتمام پروژه حسب فرمت تغییرات سیستماتیک پروژه

جمع‌آوری لایحه تاخیرات مجاز در فرمت نرم‌افزار MSP و یا PRIMAVERA و دفاع از آن و پیگیری تا اخذ تأییدیه از کارفرما

تکمیل اسناد مربوط به دلایل تاخیرات پروژه در طول اجرای آن و ورود آن به برنامه به‌روز شده به‌صورت ماهانه و نهایتاً تجمیع و ورود کلیه موضوعات این‌چنینی به برنامه زمان‌بندی و تدوین لایحه تاخیرات مجاز و برگزاری جلسات با ارکان پروژه جهت توجیه و تثبیت آن.





سوابق همکاری

شرکت زلال ایران (معاونت ساختمانی)

قرارداد برنامه ریزی و کنترل پروژه دفتر مرکزی (شامل تصفیه خانه آب گیلان، تصفیه خانه آب داراب، تصفیه خانه فاضلاب داراب، تصفیه خانه آب الفجر عراق، مجتمع ساختمانی العماره عراق و ...)



پروژه فاز اول بازیابی آب مجتمع صنعتی و معدنی گل گهر

برنامه ریزی و کنترل پروژه در فاز خرید و اجرا پروژه (شامل ارائه برنامه زمانبندی، استقرار نیروی مستقیم کنترل پروژه در کارگاه، ارائه پکیج های لایحه مجاز نمودن تمدید مدت پیمان و لایحه ضرر و زیان پیمانکار)



ساختمان آموزشی پزشکی دانشگاه آزاد (علوم و تحقیقات تهران)

برنامه ریزی و کنترل پروژه در فاز خرید و اجرای پروژه (شامل ارائه برنامه زمانبندی، استقرار نیروی مستقیم کنترل پروژه در کارگاه، ارائه برنامه هفتگی کارگاه به تیم اجرایی ساختمانی و مکانیکال، ارائه جریان نقدینگی پروژه)



پروژه هایپر صبا (واقع در چهار لشگر تهران)

برنامه ریزی و کنترل پروژه در فاز اجرای پروژه (شامل ارائه برنامه زمانبندی، ارائه گزارش های مدون کارگاهی، آنالیز وضعیت و تحلیل شرایط کاری پیمانکار بر اساس دیسپلین های اجرایی)





پروژه پایانه نفتی قشم

شرح خدمات: مشارکت مهندسی و نظارت عالیه پروژه نفتی پروژه (شامل ارائه برنامه زمانبندی در فازهای خرید و مهندسی و اجرای پروژه)



دفتر مرکزی موسسه دریاساحل

شرح خدمات: طراحی و استقرار سیستم نرم افزاری مدیریت یکپارچه اطلاعات پروژه PMIS در طرح احداث تأسیسات یدکی تزریق آب و گاز مجتمع درود ۳



واحد آسفالت پالایشگاه جنوبی شهید تندگویان تهران

شرح خدمات: ارائه طرح توجیهی احداث واحد آسفالت و قیر پالایشگاه جنوبی شهید تندگویان تهران



پروژه توسعه فرودگاه بین المللی امام خمینی

شرح خدمات: طرح توجیهی توسعه فرودگاه بین المللی امام خمینی (شامل ارائه طرح توجیهی به همراه اسناد تکمیلی آن در نرم افزار Comfar برای شرکت هواپیمایی ماهان)

توانمندی ها





سرفصل های آموزشی

- برگزاری دوره های آموزشی شامل دوره های اجرایی کارگاه (پایپینگ، نصب تجهیزات و نصب استراکچر و ...) دوره های مدیریت
- برگزاری دوره های آموزش حرفه ای و کاربردی نرم افزار های Microsoft Excel، Primavera، Microsoft SharePoint و MS Project
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی در اجرای پروژه
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی در مدیریت پروژه
- تالیف و تدوین مطالب آموزشی برنامه ریزی و کنترل پروژه



راهکارهای سازمانی

- پیاده سازی پورتال کنترل مدارک مهندسی
- پیاده سازی پورتال اطلاعات جامع مدیریت پروژه
- پیاده سازی پورتال اتوماسیون اداری
- پیاده سازی نرم افزار پریماورای تحت وب (EPPM V15.2)
- راه اندازی سیستم مدیریت قراردادها و مناقصات
- راه اندازی سیستم مدیریت ارزش کسب شده (EVM)
- راه اندازی سیستم مدیریت ریسک سازمانی



تلفن: ۰۲۱-۴۴۸۵۶۰۱۲

آدرس سایت: www.modirporoje.com

آدرس ایمیل: Info@modirporoje.com

صندوق پستی: تهران؛ ۳۱۱۹-۱۹۳۹۵

در شبکه های مجازی نیز ما را دنبال کنید:

دانش مدیریت پروژه: [Telegram.me/modirporoje](https://t.me/modirporoje)